



人生是一本书，它没有标准。有人喜欢温室中的鲜花，有人喜欢狂风中的砂砾，而我，喜欢不断攀登，直至顶峰。尽管艰辛，但无怨无悔。

吴维海

做“致精”的部委智库学者

——访国家发改委国际合作中心执行总监、研究员，国合华夏城市规划研究院执行院长吴维海

雷小毅

（新时代学刊，陕西 西安 710065）

编者按：国合华夏城市规划研究院作为新设智库，始终致力于“一带一路”倡议、京津冀协同发展、乡村振兴战略、新旧动能转换工程、海洋强国战略等国家重大战略，以及乡村振兴、产业转型、休闲旅游、健康养老、品牌文化、体育健身等重点行业研究和探索，并为各地党委、政府及卓越企业等社会组织提供政策解读、规划编制、产业导入、金融创新、运营管理和开放合作等“全流程”的专业服务及智库支持，全面打造世界眼光、国际标准的高端智库与一流专家团队。吴维海博士作为该院的执行院长，专注于政府规划、产业园规划、乡村振兴、旅游文化、金融信用、企业管理和国际合作等重点领域的研究和实践，他勇于创新，成果斐然。作为新时代的部委系统智库学者，吴维海将个人的人生价值与国家、地方的经济社会发展紧紧捆在一起，不断践行一名部委智库学者的光荣职责和历史使命。

吴维海，男，中国人民大学管理学博士，国家发改委国际合作中心执行总监、研究员，国合华夏城市规划研究院执行院长，政府规划与融资顾问。社会兼职：中国人民大学 MBA 企业导师、北京大学政府管理学院政府培训授课老师、同济大学发展研究院高级研究员、西北政法大学特聘研究员、北京理工大学客座教授等，国务院国资委央企“十二五”新一代信息技术规划课题组负责人。出版专著《乡村振兴战略规划与案例》《全流程规划》《产业园规划》《政府规划编制指南》《大国信用》《PPP 项目运营》《新时代区域发展战略》等。主要研究方向：政府规划、产业园规划、乡村振兴、金融信用、企业管理和国际合作等。其中：《全流程规划》、《政府规划编制指南》由原中央政策研究室副主任郑新立作序。《新时代大国战略》系列专著由中央组织部原部长张全景作序，多个部委原部长、司局长、国务院发展研究中心等部委学者的文章收录其中。

新时代学刊记者：初识吴维海博士，是在国家发改委行业智库组织的经济高峰论坛上，他睿智、博学又坦诚的学者气质，深深地吸引了我。今日有幸访谈吴维海博士，就新时代的智库建设、经济转型和乡村振兴战略等热点话题展开了对话。

本刊记者（以下简称“记者”）：吴院长，您好！我们注意到，您作为一名知名的政府规划专家，曾

经在金融机构、工业和信息化部、国家发改委国际合作中心等单位工作过 20 多年，亲身经历过金融改革、企业管理和政府决策等重点领域的实践研究。在新时代，面临新形势，在国家部委层面，拥有像您这样丰富、宽广、深厚且专业互补的知识体系和实践历练的专家学者很少。这些年来，您最大的感悟是什么？

收稿日期：2018-08-31

作者简介：雷小毅，女，新时代学刊编辑部主任，主要从事编辑、新闻出版工作。

吴维海：人生的经历就是一笔宝贵的财富，在你趟过了激流，翻越了大山之后，方知世界的精彩。这些年我在工业和信息化部、国家发改委国际合作中心等涉及到金融、企业管理和政府规划等经济社会领域的工作实践，加深了个人对国家部委决策与地方经济规划等重大问题的理解与思考，有助于更好地发挥部委学者的职责，精准把握党中央、国务院的战略部署，深刻分析国家发改委、国务院国资委等部委机构，以及中央企业等的战略选择，更加科学和全面地确立地方党委、地方政府及相关经济组织的战略目标、发展路径，以及卓越企业的痛点及难点，更好地系统规划并且跨域思考地方经济和产业布局，为地方政府和企业提供科学、前瞻和操作性强的规划战略，避免单一专业领域或单纯一个部门战略决策的局限性、片面性，分析问题才更有包容性和独立性，才更有可能将自己打造和锤炼为系统思维、统筹兼顾、包容开放，上接天线、下接地气的知名学者，才能避免为地方编制规划和提供决策支撑时出现脱离实际，一叶障目，只见树木，不见森林等可能缺陷。从人生的职业规划来讲，在新时代，习近平总书记高度重视智库建设，国家经济持续高质量发展，国际形势复杂多变，国家和地方党委、地方政府急需熟悉经济、管理、金融等实践和专业的智库学者，国合华夏城市规划研究院的设立和发展正逢其时。在未来一段时间，研究院将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，以人民为中心，贯彻落实国家部委和上级主管领导的重要部署，聚焦地方经济和民生热点，弘扬工匠精神，探索打造“精致研究院”，做“致精”的部委智库学者，这也是我孜孜追求的人生目标。

记者：从您的经历看，您曾经的同事有的已成为部委部长级领导或部委司局负责人。有的在金融行业享受高薪。而您，从金融机构毅然转行，深耕于行业智库工作，并且多次拒绝了相关机构的高薪聘请，孜孜不倦，硕果累累，近几年完成了近 200 个规划、战略和金融类课题或规划项目，撰写并出版了《全流程规划》、《新时代乡村振兴战略规划与案例》、《政府融资 50 种模式及操作案例》等 10 多本政府规划、企业战略和金融信用等专著，这在部委学者当中很是少见，也是值得钦佩。请问，支撑您不断创新并取得丰硕成果的动力是什么？

吴维海：人生苦短，转瞬即逝，人生价值不能

单纯以职位和金钱来衡量。当前，我国在经济发展 and 对外开放过程中遇到了很多问题和挑战，需要持续研究和积极关注，这就需要大量的行业智库和知名学者去做出牺牲和不懈的努力。这些年，我曾经共事过的工信部、金融机构等老领导、老同事，有的已成为部级领导，司局级占主流，他们担任了更重要的指责和岗位，一些金融机构的老同事职位或薪酬较好，他们在各自领域都有了更多、更有机会为社会和为人民服务的高端平台，我为他们祝福。当年，为了人生的梦想，舍弃了很多，从金融机构辞职，毅然选择到中国人民大学攻读硕士博士，毕业后先后在工信部和国家发改委国际合作中心两个单位工作。尽管部委系统薪酬低，工作压力大，有些机构的晋升机会少。但是，一个人的成就并不能单纯以职位或收入来衡量，它更应该以对国家、人民和对社会的贡献和成果来衡量。我热爱智库工作，自从事政府规划与企业战略等研究以来，我就下定决心，此生专注于做有独到见解、有社会价值和实践成果的部委智库学者。为此，我不断学习和创新，聚焦于战略规划、金融信用和产业开发等重点和热点，加强政策修养和能力提升，主动发挥自身熟悉金融、企业和政府规划的综合优势，积极探索部委智库理论和实践结合的新模式、新业态、新思路。主动树立世界眼光、国际标准，围绕国家战略和地方需求，以规划和项目为支撑，积极做好统筹规划，推进宏观与微观、理论与实践的深度融合，既注重接地气，也强调顺应全球和国家大势，带动和指导研究团队，为国家部委、地方政府和企业提供了近 200 个务实、前瞻、实操的规划编制、课题研究和项目辅导，显著提升了服务对象的决策质量和运营水平，这就是我认为的人生价值和社会责任。为总结提炼我及研究团队在政府、企业和金融领域的项目实践，截止目标，我撰写并出版了约 12 本关于规划、战略、金融等领域的实践性专著，其中：《政府规划编制指南》《全流程规划》《产业园规划》等侧重政府规划、产业园规划和专项规划等领域；《政府融资 50 种模式及操作案例》《企业融资 170 种模式及操作案例》《大国信用-全球视野的社会信用体系建设》等侧重于政府和企业金融与信用创新；《新时代乡村振兴战略规划与案例》《新时代强国复兴战略》《新时代区域发展战略》《新时代企业竞争战略》《新时代金融创新战略》（电子工业出版社审核出版中）等

《新时代大国战略》系列专著，涉及政府规划、企业战略和金融战略，由中共中央组织部原部长张全景作序。这些专著，既体现了国家战略和部委政策解读，又提炼了规划编制、项目开发和金融创新的规范性、前瞻性和指导性，既重视了理论模型创新，更重视规划体系的构建，它蕴含了我工作 20 多年的独立思考和实践研究，希望对部委决策、地方经济、企业管理和智库学者的战略决策、园区开发和项目研究有所借鉴。

记者：当前，全球形势复杂多变，中美贸易摩擦加剧；国内，供给侧结构性改革不断深化、新旧动能转换、乡村振兴战略等机遇与挑战并存。在这样的大背景下，国家部委智库和专家学者应着重开展哪些行业研究和实践探索呢？

吴维海：适应新时代的更高要求，聚焦国家战略和地方需求，研究宏观环境和国家经济趋势，高质量打造和建设高端行业智库是部委智库和学者义不容辞的责任。国合华夏城市规划研究院作为国家部委机构发起新设的行业智库，面临新机遇，新挑战，要主动作为，积极创新，整合优势资源，聚焦区域发展战略、乡村振兴战略、海洋强国战略、新旧动能转换工程等重大战略，以及城市品牌建设、生态休闲、健康医养和体育产业等重点领域，整合优势资源，创新研究思路，总结推广实践经验，积极拓展产业导入、园区运营托管、国际开放共享等新业态、新机制，逐步形成各地区经济转型和新动能培育的新思路，新模式，着力推动与国家部委、地方党委政府在涉及乡村振兴战略、新旧动能转换战略规划编制与实践，以及特色小镇、田园综合体、健康养老等专项规划，大力推动国际特色论坛及产能输出等课题与项目合作，积极优化和提升规划编制、园区开发、融资运营、品牌推广、会展论坛和国际交流等“全流程”高端智库服务，尽快建成具有国家部委智库特色、视野前瞻、行业一流、政产学研等高度融合、和合共生的“精致研究院”。

附：关于国合华夏城市规划研究院

国合华夏城市规划研究院（以下简称“研究院”）是国家发改委国际合作中心发起设立的关联机构和行业智库，专家顾问和核心团队来自于国内外著名院所、国家部委、中央企业、投资机构和一流智库

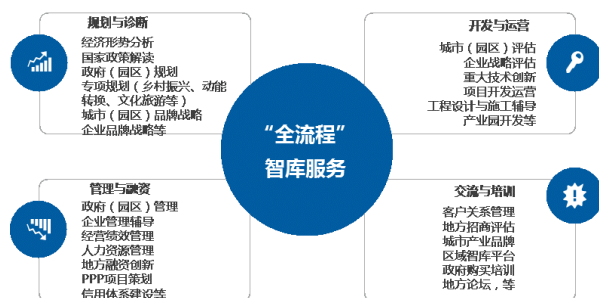
等，主要为全球机构、国家部委、地方政府（园区）、企业和社会组织等提供从规划编制、园区开发、技术及项目导入、融资创新、企业辅导、品牌策划，到资源整合、定制服务、高峰论坛和对外合作等“全流程”的高端智库服务。

研究院聚焦“一带一路”倡议、京津冀协同发展战略、乡村振兴战略、新旧动能转换工程、海洋强国战略等国家重大战略，以及乡村振兴、产业转型、休闲旅游、健康养老、品牌文化、体育健身等重点行业，积极为各地提供政策解读、规划编制、产业导入、金融创新、运营管理和开放合作等专业辅导与高端服务，致力于打造部委智库系统行业一流的“精致研究院”。

国合华夏城市规划研究院“全流程”服务体系

院长：高俊才，国家发改委农经司原司长，国家发改委国际合作中心学术委员，农业经济和文化产业知名专家。研究领域：产业规划、乡村振兴、健康休闲、传统文化等。

执行院长：吴维海，国家发改委国际合作中心研究员、执行总监、管理学博士，兼国合华夏城市规划研究院执行院长，同济大学、北京大学、中国人民大学、北京理工大学等研究院高级研究员、政府培训授课老师、客座教授等，兼任多地政府规划顾问，完成近 200 个规划项目与研究课题，出版《新时代乡村振兴规划与案例》《全流程规划》等 10 多本专著。研究领域：政府规划、园区开发、企业战略、乡村振兴、海洋经济、金融创新、高端培训等。



官方网站: www.icci.online

微信公众号: 国合城市研究院

研究院邮箱: icci2018@163.com

咨询电话: 010-57116106

